



ХМЕЛЬНИЦЬКА ОБЛАСНА РАДА

**ХМЕЛЬНИЦЬКИЙ УНІВЕРСИТЕТ УПРАВЛІННЯ ТА ПРАВА
ІМЕНІ ЛЕОНІДА ЮЗЬКОВА**

ЗАТВЕРДЖЕНО

Рішення методичної ради університету
«29» серпня 2024 року,
протокол № 1.

Перша проректорка, голова методичної
ради університету, кандидатка наук з
державного управління, доцентка

_____ Ірина КОВТУН
«29» серпня 2024 року
М.П.

НАВЧАЛЬНО-МЕТОДИЧНІ МАТЕРІАЛИ
з навчальної дисципліни
«СТРАТЕГІЧНЕ ПЛАНУВАННЯ»
для підготовки на першому (освітньому) рівні
здобувачів вищої освіти ступеня бакалавра
за спеціальністю 281 Публічне управління та адміністрування
галузі знань 28 Публічне управління та адміністрування
за денною формою навчання

м. Хмельницький
2024

РОЗРОБНИК:

Доцентка кафедри публічного управління та адміністрування, кандидатка економічних наук, доцентка
«27» серпня 2024 року

_____ Людмила ВАГАНОВА

СХВАЛЕНО:

Рішення кафедри публічного управління та адміністрування
«27» серпня 2024 року, протокол № 1.

Завідувач кафедри, доктор наук з державного управління, кандидат економічних наук, професор
«27» серпня 2024 року

_____ Едуард ЩЕПАНСЬКИЙ

Деканеса факультету публічного управління, кандидатка наук з державного управління, доцентка
«27» серпня 2024 року

_____ Тетяна ПІДЛІСНА

ЗМІСТ

			Стор
1.	Структура вивчення навчальної дисципліни		– 4
	1.1.	Тематичний план навчальної дисципліни	– 4
	1.2.	Лекції	5
	1.3.	Семінарські (практичні) заняття	– 6
	1.4.	Самостійна робота студентів	– 11
	1.5.	Індивідуальні завдання	– 13
	1.6.	Підсумковий контроль	– 14
2.	Схема нарахування балів		– 16
3.	Рекомендовані джерела		– 18
4.	Інформаційні ресурси в Інтернеті		– 19

1. Структура вивчення навчальної дисципліни

1.1. Тематичний план навчальної дисципліни

Назви тем	Кількість годин											
	Денна форма						Заочна форма					
	усього	у тому числі					усього	у тому числі				
		л	с	лаб	інд	с.р.		л	с	лаб	інд	с.р.
Тема 1. Стратегічне планування місцевого розвитку	6,5	1	1	-	-	4,5	8	0,5	0,5	-	-	7
Тема 2. Нормативно-правове забезпечення стратегічного планування в Україні	6,5	1	1	-	-	4,5	8	0,5	0,5	-	-	7
Тема 3. Технологія розробки стратегії місцевого розвитку	7,5	1	2	-	-	4,5	8,5	1	0,5	-	-	7
Тема 4. Залучення громадськості до стратегічного планування місцевого розвитку	7,5	1	2	-	-	4,5	8,5	1	0,5	-	-	7
Тема 5. Процес стратегічної екологічної оцінки та методологія проведення стратегічної екологічної оцінки	8,5	2	2	-	-	4,5	5	1	1			3
Тема 6. Механізм реалізації стратегії місцевого розвитку	7,5	1	2	-	-	4,5	9	1	1	-	-	7
Тема 7. Моніторинг та оцінювання реалізації стратегії місцевого розвитку	7,5	1	2	-	-	4,5	8	0,5	0,5	-	-	7
Тема 8. Стратегічне планування на рівні об'єднаних територіальних громад	7,5	1	2	-	-	4,5	8	0,5	0,5	-	-	7
Тема 9. Інструменти економічного розвитку громад	7,5	1	2	-	-	4,5	8,5	1	0,5	-	-	7
Тема 10. Практики формування та реалізації стратегічних планів повоєнного відновлення України	8,5	2	2	-	-	4,5	3,5	1	0,5	-	-	2
Усього годин	75	12	18	-	-	45	75	8	6	-	-	61

1.2. Лекції

№ з/п	Назва і план теми	Денна форма
1	2	3
1.	Стратегічне планування місцевого розвитку	1
1.1.	Поняття місцевого розвитку та необхідність його планування.	
1.2.	Стратегічне планування в системі муніципального менеджменту.	
1.3.	Принципи стратегічного планування місцевого розвитку.	
2.	Нормативно-правове забезпечення стратегічного планування в Україні	1
2.1.	Нормативно-правові акти планування місцевого розвитку.	
2.2.	Суб'єкти національної системи планування розвитку територій.	
2.3.	Концепція соціально-економічного розвитку держави.	
2.4.	Пріоритетні напрями збалансованого розвитку України.	
3.	Технологія розробки стратегії місцевого розвитку	1
3.1.	Послідовність робіт з розробки стратегії місцевого розвитку.	
3.2.	Аналітична складова планування місцевого розвитку.	
3.3.	Формулювання бачення місцевого розвитку.	
4.	Залучення громадськості до стратегічного планування місцевого розвитку	1
4.1.	Стейкхолдери стратегічного планування місцевого розвитку.	
4.2.	Робоча група з планування місцевого розвитку та особливості її формування.	
4.3.	Запровадження партнерського підходу до планування місцевого економічного розвитку в Україні.	
5.	Процес стратегічної екологічної оцінки та методологія проведення стратегічної екологічної оцінки	2
5.1.	Процес розроблення стратегій, планів і програм.	
5.2.	Процес проведення стратегічної екологічної оцінки.	
5.3.	Учасники процесу стратегічної екологічної оцінки.	
5.4.	Способи проведення стратегічної екологічної оцінки.	
5.5.	Методологія проведення стратегічної екологічної оцінки.	
5.6.	Попередня оцінка стратегій, планів, програм щодо необхідності проведення скринінгу стратегічної екологічної оцінки.	
5.7.	Визначення сфери охоплення скоупінгу стратегічної екологічної оцінки.	
5.8.	Оцінка впливу стратегій, планів, програм на довкілля.	
5.9.	Звіт про стратегічну екологічну оцінку.	
5.10.	Врахування результатів стратегічної екологічної оцінки при прийнятті рішення щодо стратегій, планів, програм.	
5.11.	Моніторинг фактичного впливу стратегічної ініціативи на довкілля.	
5.12.	Участь громадськості та консультації	
6.	Механізм реалізації стратегії місцевого розвитку	1
6.1.	Основні механізми реалізації стратегії місцевого розвитку.	
6.2.	Складові організаційно-економічного механізму стимулювання економічного зростання на місцевому рівні.	
6.3.	Механізм фінансування місцевого розвитку.	
7.	Моніторинг та оцінювання реалізації стратегії місцевого розвитку	2
7.1.	Поняття моніторингу та оцінювання у стратегічному плануванні.	
7.2.	Організація моніторингу та оцінювання.	

7.3.	Визначення системи індикаторів для моніторингу та оцінювання реалізації стратегії.	
8.	Стратегічне планування на рівні об'єднаних територіальних громад	1
8.1.	Планування розвитку громади.	
8.2.	Складання економічного профілю громади.	
8.3.	Послідовність розробки стратегії розвитку об'єднаної територіальної громади	
8.4.	Типова структура стратегії розвитку об'єднаної територіальної громади.	
8.5.	Моніторинг та оцінювання реалізації стратегії розвитку громади.	
9.	Інструменти економічного розвитку громад	1
9.1.	Різновиди інструментів стимулювання економічного зростання на місцевому рівні	
9.2.	Агенції місцевого економічного розвитку та їхня роль в економічному розвитку громади.	
9.3.	Кластерний підхід до розвитку місцевої економіки.	
9.4.	Поняття та місія технопарків як інструментів підтримки підприємництва на місцевому рівні.	
10.	Практики формування та реалізації стратегічних планів повоєнного відновлення України	1
10.1.	Мережа фахівців і практиків з регіонального та місцевого розвитку.	
10.2.	Міжнародні програми та проекти підтримки розвитку громад.	
10.3.	Успішні приклади донорських проектів та програм для реалізації реформи децентралізації влади.	
10.4.	Ресурсні центри громад.	
	Усього	18

1.3. Семінарські заняття

Семінарське заняття 1

Тема 1: Стратегічне планування місцевого розвитку

Питання для усного опитування та дискусії

1. Поняття місцевого розвитку та необхідність його планування.
2. Стратегічне планування в системі муніципального менеджменту.
3. Принципи стратегічного планування місцевого розвитку.

Аудиторна письмова робота

Виконання студентами тестових завдань з питань теми заняття.

Методичні вказівки

Ключовими термінами, на розумінні яких базується засвоєння навчального матеріалу теми, є: місцевий розвиток, економічний розвиток, м'які чинники та жорсткі чинники, збалансований розвиток, сталий розвиток, муніципальний менеджмент та муніципальне утворення, адміністративно-територіальна одиниця, об'єднана територіальна громада, стратегічне управління, поточне управління, стратегічне планування, стратегічне мислення, принципи планування.

З метою глибокого засвоєння навчального матеріалу при самостійному вивченні теми студенту варто особливу увагу зосередити на таких аспектах:

- позиціонування стратегічного планування в системі муніципального менеджменту;
- принципи стратегічного планування місцевого розвитку

Тема 2: Нормативно-правове забезпечення стратегічного планування в Україні

Питання для усного опитування та дискусії

1. Нормативно-правові акти планування місцевого розвитку.
2. Суб'єкти національної системи планування розвитку територій.
3. Концепція соціально-економічного розвитку держави.
4. Пріоритетні напрями збалансованого розвитку України

Аудиторна письмова робота

Виконання студентами тестових завдань з питань теми заняття.

Методичні вказівки

Ключовими термінами, на розумінні яких базується засвоєння навчального матеріалу теми, є: нормативно-правові акти, закони, укази, розпорядження, накази. Державне прогнозування, державне стратегічне планування

З метою глибокого засвоєння навчального матеріалу при самостійному вивченні теми студенту варто особливу увагу зосередити на таких аспектах:

- система прогнозних і програмних документів;
- довгострокові документи системи стратегічного планування;
- середньострокові документи системи стратегічного планування;
- короткострокові документи системи стратегічного планування;
- прогноз розвитку, програма розвитку, стратегія;
- регіональна стратегія розвитку;
- стратегія розвитку об'єднаної територіальної громади;
- план соціально-економічного розвитку об'єднаної територіальної громади;
- концепція соціально-економічного розвитку держави, стратегія соціально-економічного розвитку держави

Семінарське заняття 2

Тема 3: Технологія розробки стратегії місцевого розвитку

Питання для усного опитування та дискусії

1. Послідовність робіт з розробки стратегії місцевого розвитку.
2. Аналітична складова планування місцевого розвитку.
3. Формулювання бачення місцевого розвитку

Аудиторна письмова робота

Виконання студентами тестових завдань з питань теми заняття.

Методичні вказівки

Ключовими термінами, на розумінні яких базується засвоєння навчального матеріалу теми, є: послідовність робіт з розробки стратегії місцевого розвитку, аналітична складова планування місцевого розвитку, формулювання бачення місцевого розвитку, профіль громади, соціально-економічний аналіз, порівняльний аналіз, потенціал громади, SWOT-аналіз, PESTLE-аналіз, бачення майбутнього, місія, пріоритети, стратегічні цілі, операційні завдання, «дерево цілей».

З метою глибокого засвоєння навчального матеріалу при самостійному вивченні теми студенту варто особливу увагу зосередити на таких аспектах:

- алгоритм планування;
- етапи стратегічного планування;
- ініціація планування;
- зацікавлені сторони та робоча група;
- оцінювання ситуації.

Семінарське заняття 3

Тема 4: Залучення громадськості до стратегічного планування місцевого розвитку

Питання для усного опитування та дискусії

1. Стейкхолдери стратегічного планування місцевого розвитку.
2. Робоча група з планування місцевого розвитку та особливості її формування.
3. Запровадження партнерського підходу до планування місцевого економічного розвитку в Україні

Аудиторна письмова робота

Виконання студентами тестових завдань з питань теми заняття.

Методичні вказівки

Ключовими термінами, на розумінні яких базується засвоєння навчального матеріалу теми, є: стейкхолдери, робоча група з планування місцевого розвитку, партнерський підхід до планування.

З метою глибокого засвоєння навчального матеріалу при самостійному вивченні теми студенту варто особливу увагу зосередити на таких аспектах:

- стейкхолдери стратегічного планування;
- зацікавлені сторони місцевого економічного розвитку;
- публічний сектор, бізнес, громадськість;
- внутрішні стейкхолдери;
- зовнішні стейкхолдери;
- робоча група;
- партнерській підхід

Семінарське заняття 4

Тема 5: Процес стратегічної екологічної оцінки та методологія проведення стратегічної екологічної оцінки

Питання для усного опитування та дискусії

1. Процес розроблення стратегій, планів і програм.
2. Процес проведення стратегічної екологічної оцінки.
3. Учасники процесу стратегічної екологічної оцінки.
4. Способи проведення стратегічної екологічної оцінки.
5. Методологія проведення стратегічної екологічної оцінки.
6. Попередня оцінка стратегій, планів, програм щодо необхідності проведення скринінгу стратегічної екологічної оцінки.
7. Визначення сфери охоплення скоупінгу стратегічної екологічної оцінки.
8. Оцінка впливу стратегій, планів, програм на довкілля.
9. Звіт про стратегічну екологічну оцінку.
10. Врахування результатів стратегічної екологічної оцінки при прийнятті рішення щодо стратегій, планів, програм.
11. Моніторинг фактичного впливу стратегічної ініціативи на довкілля.
12. Участь громадськості та консультації.

Аудиторна письмова робота

Виконання студентами тестових завдань з питань теми заняття.

Методичні вказівки

Ключовими термінами, на розумінні яких базується засвоєння навчального

матеріалу теми, є: стейкхолдери, стратегічна екологічна оцінка, звіт про стратегічну оцінку, прийняття рішень, моніторинг фактичного впливу.

З метою глибокого засвоєння навчального матеріалу при самостійному вивченні теми студенту варто особливу увагу зосередити на таких аспектах:

- стейкхолдери стратегічної екологічної оцінки;
- зацікавлені сторони стратегічної екологічної оцінки;
- скринінг;
- скоупінг,
- вплив стратегічної ініціативи на довкілля.

Семінарське заняття 5

Тема 6: Механізм реалізації стратегії місцевого розвитку

Питання для усного опитування та дискусії

1. Основні механізми реалізації стратегії місцевого розвитку.
2. Складові організаційно-економічного механізму стимулювання економічного зростання на місцевому рівні.
3. Механізм фінансування місцевого розвитку.

Аудиторна письмова робота

Виконання студентами тестових завдань з питань теми заняття.

Методичні вказівки

Ключовими термінами, на розумінні яких базується засвоєння навчального матеріалу теми, є: механізми реалізації стратегії місцевого розвитку; складові організаційно-економічного механізму стимулювання економічного зростання на місцевому рівні, механізм фінансування місцевого розвитку.

З метою глибокого засвоєння навчального матеріалу при самостійному вивченні теми студенту варто особливу увагу зосередити на таких аспектах:

- механізм реалізації стратегії;
- суб'єкти механізму, об'єкти механізму, мета механізму;
- організаційно-управлінський механізм;
- фінансово-бюджетний механізм;
- організаційно-економічний механізм;
- інституційний механізм;
- державно-приватне партнерство;
- механізм кооперації;
- сільськогосподарський обслуговуючий кооператив;
- сільськогосподарський виробничий кооператив;
- співробітництво територій;
- міжмуніципальне співробітництво, субрегіон;
- міжрегіональне співробітництво;
- міжнародна технічна допомога;
- донори

Семінарське заняття 6

Тема 7: Моніторинг та оцінювання реалізації стратегії місцевого розвитку

Питання для усного опитування та дискусії

1. Поняття моніторингу та оцінювання у стратегічному плануванні.
2. Організація моніторингу та оцінювання.
3. Визначення системи індикаторів для моніторингу та оцінювання реалізації стратегії.

Аудиторна письмова робота

Виконання студентами тестових завдань з питань теми заняття.

Методичні вказівки

Ключовими термінами, на розумінні яких базується засвоєння навчального матеріалу теми, є: моніторинг та оцінювання у стратегічному плануванні. Організація моніторингу та оцінювання. Визначення системи індикаторів для моніторингу та оцінювання реалізації стратегії.

З метою глибокого засвоєння навчального матеріалу при самостійному вивченні теми студенту варто особливу увагу зосередити на таких аспектах:

- моніторинг, моніторинг ситуації, моніторинг процесу, внутрішній моніторинг, зовнішній моніторинг;
- оцінювання ефективності, результативності, оцінювання впливу, попереднє оцінювання, проміжне оцінювання, підсумкове оцінювання;
- моніторинг стану виконання заходів, моніторинг соціально-економічного розвитку;
- індикатори, прямі індикатори, непрямі індикатори, кількісні індикатори, якісні індикатори, проміжні індикатори, індикатори підсумкових результатів.

Семінарське заняття 7

Тема 8: Стратегічне планування на рівні об'єднаних територіальних громад

Питання для усного опитування та дискусії

1. Планування розвитку громади.
2. Складання економічного профілю громади.
3. Послідовність розробки стратегії розвитку об'єднаної територіальної громади
4. Типова структура стратегії розвитку об'єднаної територіальної громади.
5. Моніторинг та оцінювання реалізації стратегії розвитку громади.

Аудиторна письмова робота

Виконання студентами тестових завдань з питань теми заняття.

Методичні вказівки

Ключовими термінами, на розумінні яких базується засвоєння навчального матеріалу теми, є: економічний профіль громади, розробка стратегії, типова структура стратегії, моніторинг та оцінювання реалізації стратегії розвитку громади.

З метою глибокого засвоєння навчального матеріалу при самостійному вивченні теми студенту варто особливу увагу зосередити на таких аспектах:

- об'єднана територіальна громада;
- стратегія розвитку об'єднаної територіальної громади;
- план (програма) соціально-економічного розвитку об'єднаної територіальної громади;
- профіль громади.

Семінарське заняття 8

Тема 9: Інструменти економічного розвитку громад

Питання для усного опитування та дискусії

1. Різновиди інструментів стимулювання економічного зростання на місцевому рівні
2. Агенції місцевого економічного розвитку та їхня роль в економічному розвитку громади
3. Кластерний підхід до розвитку місцевої економіки.
4. Поняття та місія технопарків як інструментів підтримки підприємництва на місцевому рівні.

Аудиторна письмова робота

Виконання студентами тестових завдань з питань теми заняття.

Методичні вказівки

Ключовими термінами, на розумінні яких базується засвоєння навчального матеріалу теми, є: інструменти стимулювання економічного зростання на місцевому рівні, агенції місцевого економічного розвитку, кластерний підхід до розвитку місцевої економіки.

З метою глибокого засвоєння навчального матеріалу при самостійному вивченні теми студенту варто особливу увагу зосередити на таких аспектах:

- інструменти підтримки бізнесу/підтримки бізнесу;
- мікрокредитування;
- гранти для бізнесу;
- мапа людського капіталу;
- програми міжнародної співпраці;
- стратегія просторового розвитку

Семінарське заняття 9

Тема 10. Практики формування та реалізації стратегічних планів повоєнного відновлення України

Питання для усного опитування та дискусії

1. Мережа фахівців і практиків з регіонального та місцевого розвитку.
2. Міжнародні програми та проекти підтримки розвитку громад.
3. Успішні приклади донорських проектів та програм для реалізації реформи децентралізації влади.
4. Ресурсні центри громад.

Аудиторна письмова робота

Виконання студентами тестових завдань з питань теми заняття.

Методичні вказівки

Ключовими термінами, на розумінні яких базується засвоєння навчального матеріалу теми, є: мережа фахівців і практиків з регіонального та місцевого розвитку. Міжнародні програми та проекти підтримки розвитку громад, успішні приклади донорських проектів та програм для реалізації реформи децентралізації влади, ресурсні центри громад

З метою глибокого засвоєння навчального матеріалу при самостійному вивченні теми студенту варто особливу увагу зосередити на таких аспектах:

- фахівці регіонального розвитку;
- безлідерність, аполітичність, професійність;
- міжнародна технічна допомога;
- грантова допомога;
- донорський фонд, програма /проект міжнародно технічної допомоги;
- ресурсний центр, ресурсний центр зі сталого місцевого розвитку

1.4. Самостійна робота студентів

Самостійна робота студента є однією з основних складових оволодіння навчальним матеріалом і виконується в позааудиторний час, передбачений тематичним планом навчальної дисципліни.

Під час вивчення навчальної дисципліни студенти повинні навчитися самостійно мислити, поглиблювати засвоєні теоретичні знання, опанувати практичні навички стратегічного планування. Відповіді на питання повинні бути стисло законспектовані (у друкованому вигляді) з обов'язковими посилання на використані джерела.

Перелік тем і питань для самостійного опрацювання

1. Поняття територіальної громади як основи місцевого самоврядування.
2. Місце територіальної громади в системі місцевого самоврядування.
3. Законодавство України «Про територіальну громаду» в системі місцевого самоврядування.
4. Управління розвитком територіальної громади в вітчизняних нормативно-правових актах.
5. Види територіальних громад у зарубіжній літературі.
6. Відмінність територіальних громад від національно-територіальних утворень.
7. Основні та факультативні територіальні громади.
8. Теоретичні основи планування розвитком територіальної громади.
9. Управління соціально-економічним розвитком територіальної громади.
10. Основні теорії територіальної громади.
11. Основні концепції управління розвитком територіальної громади.
12. Практичні механізми управління розвитком територіальної громади.
13. Сучасний стан управління розвитком територіальної громади.
14. Відмінності у системі управління соціально-економічним розвитком місцевого самоврядування та органів державної влади.
15. Статус територіальної громади як суб'єкта місцевого самоврядування.
16. Форми діяльності територіальних громад.
17. Місцеві референдуми як форми безпосередньої демократії в органах місцевого самоврядування.
18. Місцеві референдуми як форми діяльності територіальних громад.
19. Основні тенденції становлення територіальних громад та перспективи розвитку місцевого самоврядування в Україні.
20. Формування в Україні муніципальної економіки.
21. Шляхи удосконалення державного управління розвитком територіальної громади
22. Структура ресурсів стратегічного соціально-економічного розвитку територіальних громад.
23. Структура ресурсів стратегічного гуманітарного розвитку територіальних громад
24. Основні тенденції становлення територіальних громад та перспективи розвитку місцевого самоврядування в Україні.
25. Поняття місцевого розвитку та необхідність його планування.
26. Загальні риси процесу стратегічного планування розвитку територіальної громади
27. Просторові програми (Генеральні плани населених пунктів).
28. Щорічні програми соціально-економічного розвитку та культурного розвитку
29. Стейкхолдери стратегічного планування місцевого розвитку. Категорії стейкхолдерів стратегічного планування місцевого розвитку
30. Основні механізми реалізації стратегії місцевого розвитку.
31. Попереднє оцінювання стратегічного плану
32. Проміжне оцінювання стратегічного плану
33. Підсумкове оцінювання стратегічного плану
34. Показники оцінки реалізації регіональної стратегії розвитку
35. Стратегічні, операційні цілі та завдання
36. Алгоритм дій на шляху визначення пріоритетних проблем розвитку об'єднаної територіальної громади
37. Типова структура стратегії розвитку об'єднаної територіальної громади
38. Міжнародні програми та проекти підтримки розвитку громад
39. Методологічна модель управління розвитком громад
40. Система управління розвитком громад

1.5. Індивідуальні завдання

1.5.1. Умови виконання завдань

Індивідуальні завдання передбачаються у формі реферату та обирається студентом добровільно або закріплюється за студентом викладачем і виконується за ustalеними вимогами.

1.5.2. Теми завдань

Тематика рефератів

1. Сутність та ознаки територіальної громади як основи місцевого самоврядування
2. Види територіальних громад в Україні
3. Основні форми діяльності територіальних громад в Україні
4. Тенденції розвитку територіальних громад в контексті реформування місцевого самоврядування в Україні
5. Сталий розвиток територіальної громади. Ресурсне забезпечення розвитку територіальної громади
6. Шляхи удосконалення державного управління розвитком територіальної громади
7. Стратегічне планування розвитку громади в контексті зміни підходів до регіонального розвитку
8. Сутність стратегічного планування та його місце в системі планування територіального розвитку
9. Інституційне забезпечення стратегічного планування місцевого розвитку
10. Основні етапи стратегічного планування розвитку територіальної громади
11. Форми та методи залучення громадськості до розробки стратегії розвитку територіальної громади
12. Оцінка ресурсного потенціалу територіальної громади
13. Соціально-економічний аналіз розвитку територіальної громади
14. Аналіз основних проблем розвитку громади
15. Стратегічне бачення розвитку територіальної громади
16. Стратегічні цілі та пріоритети розвитку громади
17. Оперативні цілі розвитку громади
18. Проектні засади формування оперативних планів
19. Консолідація та аналіз розроблених оперативних планів
20. Інформаційне забезпечення оперативних планів реалізації стратегії розвитку територіальної громади
21. Джерела фінансування реалізації проектів розвитку територіальної громади
22. Місце моніторингу та оцінювання в стратегічному плануванні розвитку територіальної громади
23. Роль моніторингу в процесі розробки та реалізації місцевих програм
24. Методичні засади моніторингу та оцінювання розвитку територіальної громади
25. Індикатори моніторингу: класифікація, вимоги.
26. Оцінка індексів розвитку територіальних громад
27. Роль територіальної громади в активному вирішенні соціально-економічних проблем.
28. Головні ознаки територіальної громади
29. Територіальна громада як суб'єкт підприємницької діяльності у сфері надання громадських послуг
30. Зарубіжний досвід діяльності органів місцевого самоврядування в управлінні розвитком територіальної громади
31. Тенденції розвитку територіальних громад в контексті реформування місцевого

самоврядування в Україні

32. Основні проблеми в організації роботи територіальних громад. Шляхи вирішення цих проблем

33. Напрямки вдосконалення роботи територіальних громад у контексті реформування місцевого самоврядування в Україні

34. Проблема децентралізації управління та управління розвитком територіальної громади

35. Сталий розвиток територіальної громади

36. Державна політика забезпечення розвитку інвестиційної діяльності на рівні територіальної громади

37. Соціальна ефективність як критерій розвитку територіальної громади

38. Інструменти планування розвитку територіальних громад

39. Принципи ефективного процесу планування

40. Методи розробки стратегій розвитку територіальних громад

41. Поняття і значення ролі громадянського суспільства в процесі планування розвитку територіальних громад

42. Законодавче підґрунтя для створення Комплексного плану розвитку територіальної громади

43. Послідовність етапів розробки стратегії розвитку та оцінка ефективності сільських територіальних громад

1.5.3. Методичні рекомендації до виконання індивідуальних завдань

Метою виконання рефератів є закріплення і систематизація студентами отриманих знань у процесі участі в аудиторних заняттях і самостійної роботи.

Для виконання рефератів студенти повинні використовувати законодавчі та підзаконні акти, інструктивно-методичні матеріали, науково-монографічну літературу, статистичні дані, аналітичну інформацію органів управління, а також практику та специфіку діяльності установ.

Робота виконується комп'ютерним способом з одностороннім розміщенням тексту на папері формату А4 (210 мм x 297 мм) з дотриманням прийнятих у діловодстві стандартних берегів : лівого – 30 мм, верхнього та нижнього – 20 мм, правого – не менше 10 мм.

Обсяг роботи має забезпечувати належне висвітлення теми і не повинен перевищувати: реферату – 5-7, творчої наукової роботи – 14-16 сторінок друкованого тексту шрифтом Times New Roman кеглем 14 з півторачним міжрядковим інтервалом.

Робота починається з титульного аркуша. Нумерація аркушів роботи починається з титульного аркуша. Номер на титульному аркуші не проставляється. В тексті реферату вступ, розділи та висновки структурно не виділяються. Після тексту реферату подається список використаних джерел, нижче якого рукописним способом зазначаються дата виконання реферату і особистий підпис студента. Обсяг реферату має складати не більше 15 сторінок.

1.6. Підсумковий контроль

1.6.1. Питання для підсумкового контролю

1. Різні підходи до бачення сутності понять «стратегія», «стратегічне планування».

2. Предмет «Стратегічного планування» як навчальної дисципліни.

3. Відмінність стратегічного управління від оперативного управління

4. Зв'язок стратегічного планування з іншими навчальними дисциплінами.

5. Зв'язок стратегічного управління і аналізу державної політики

6. Роль стратегічного планування у сучасному публічному управлінні.

7. Виклики та загрози для процесу стратегічного планування на регіональному та місцевому рівнях.

8. Сутність «стратегічного мислення».
9. Основні елементи системи стратегічного планування в Україні.
10. Нормативно-правові документи, що стосуються розробки стратегій регіонального розвитку
11. Нормативно-правові документи, що стосуються розробки стратегій місцевого розвитку.
12. Довготермінові, середньотермінові і короткотермінові прогнози і програмні документи у сфері стратегічного планування.
13. Угоди щодо регіонального розвитку
14. Стратегічні завдання, визначені Державною стратегією регіонального розвитку України до 2027 р.
15. Принципи регіонального розвитку, відповідно до Державної стратегії регіонального розвитку України до 2027 р.
16. Правова основа розробки місцевих стратегій розвитку.
17. Організаційне забезпечення стратегічного планування.
18. Концептуально-орієнтовний етап стратегічного планування.
19. Проблемно-орієнтований етап стратегічного планування.
20. Проектно-орієнтований етап стратегічного планування.
21. Часові рамки розробки національної, регіональних та місцевих стратегій розвитку.
22. Основні етапи стратегічного планування громад.
23. Ініціювання розробки стратегічного плану
24. Критерії відбору членів регіональних і місцевих робочих груп з стратегічного планування.
25. Адміністративний підхід до формування робочих груп з стратегічного планування.
26. Експертний підхід до формування робочих груп з стратегічного планування.
27. Орієнтовний склад регіональної робочої групи з стратегічного планування.
28. Створення організаційних структур стратегічного планування у містах.
29. Основні завдання діяльності робочих груп з стратегічного планування на регіональному і місцевому рівнях.
30. Аналіз зацікавлених сторін регіонального розвитку
31. Аналіз зацікавлених сторін місцевого розвитку.
32. Можливі варіанти організаційних структур стратегічного планування на регіональному рівні.
33. Методи залучення громадськості до розробки регіональних стратегій розвитку.
34. Залучення громадян до розробки місцевих стратегій розвитку.
35. Діагностика стану розвитку регіону.
36. Аналітична складова стану розвитку територіальної громади (міста)
37. Сутність SWOT-аналізу
38. Стратегія сталого розвитку «Україна – 2030»
39. Досвід областей України у формуванні стратегій регіонального розвитку
40. Сутність стратегічного бачення.
41. Формулювання стратегічного бачення розвитку регіону і територіальної громади.
42. Розробка сценаріїв розвитку регіону.
43. Розробка сценаріїв розвитку територіальної громади.
44. Стратегічні цілі розвитку регіону: сутність і методологія визначення.
45. Стратегічні цілі розвитку територіальної громади: сутність і методологія визначення.
46. Розробка операційних програм розвитку регіону.
47. Розробка операційних програм розвитку територіальної громади.

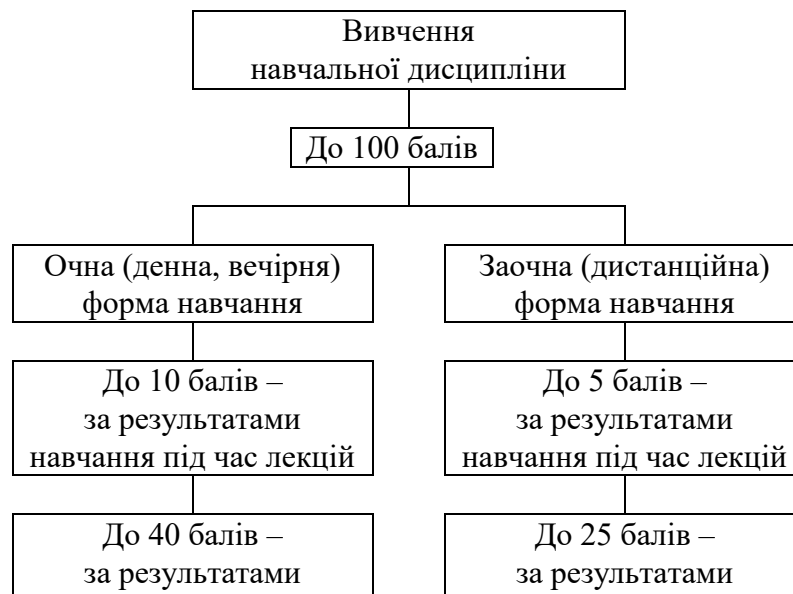
48. Легітимізація стратегічних планів (стратегій) розвитку на регіональному рівні.
49. Схвалення стратегічних планів розвитку міст.
50. Реалізація стратегічних планів на регіональному рівні.
51. Реалізація стратегічних планів на місцевому рівні.
52. Ресурсне забезпечення реалізації регіональних стратегій розвитку.
53. Ресурсне забезпечення реалізації місцевих стратегій розвитку.
54. Моніторинг регіональних стратегій розвитку.
55. Моніторинг місцевих стратегій розвитку.
56. Оцінка регіональних стратегій розвитку.
57. Оцінка місцевих стратегій розвитку.
58. Підстави для перегляду змісту національних стратегій розвитку.
59. Підстави для перегляду регіональних стратегій розвитку.
60. Підстави для перегляду місцевих стратегій розвитку.
61. Процес розроблення стратегій, планів і програм.
62. Процес проведення стратегічної екологічної оцінки.
63. Учасники процесу стратегічної екологічної оцінки.
64. Способи проведення стратегічної екологічної оцінки.
65. Методологія проведення стратегічної екологічної оцінки.
66. Попередня оцінка стратегій, планів, програм щодо необхідності проведення скринінгу стратегічної екологічної оцінки.
67. Визначення сфери охоплення скоупінгу стратегічної екологічної оцінки.
68. Оцінка впливу стратегій, планів, програм на довкілля.
69. Звіт про стратегічну екологічну оцінку.
70. Врахування результатів стратегічної екологічної оцінки при прийнятті рішення щодо стратегій, планів, програм.
71. Моніторинг фактичного впливу стратегічної ініціативи на довкілля.

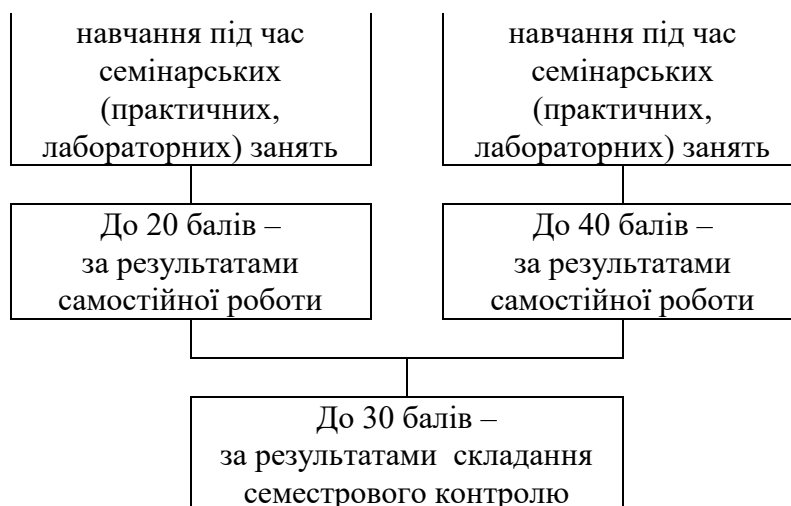
1.6.2. Приклад екзаменаційного білету

1. Зв'язок стратегічного планування з іншими навчальними дисциплінами.
2. Створення організаційних структур стратегічного планування у містах.
3. Реалізація стратегічних планів на місцевому рівні.

2. Схема нарахування балів

2.1. Нарахування балів студентам з навчальної дисципліни здійснюється відповідно до такої схеми:





2.2. Обсяг балів, здобутих студентом під час лекцій з навчальної дисципліни, обчислюється у пропорційному співвідношенні кількості відвіданих лекцій і кількості лекцій, передбачених навчальним планом, і визначається згідно з додатками 1 і 2 до Положення про організацію освітнього процесу в Хмельницькому університеті управління та права імені Леоніда Юзькова.

З цієї навчальної дисципліни передбачено проведення 6 лекційних занять за денною формою навчання.

Отже, студент може набрати під час лекцій таку кількість балів:

Форма навчання	Кількість лекцій за планом	Кількість відвіданих лекцій						Усього
		1	1	1	1	1	1	
Денна	6	1,67	3,33	5,00	6,67	8,33	10,0	10

2.3. З цієї навчальної дисципліни передбачено проведення 9 семінарських занять за денною формою навчання.

За результатами семінарського (практичного, лабораторного) заняття кожному студенту до відповідного документа обліку успішності виставляється кількість балів від 0 до 5 числом, кратним 0,5, яку він отримав протягом заняття.

Критерії поточного оцінювання знань студентів наведені у п.4.3.8. Положення про організацію освітнього процесу в Хмельницькому університеті управління та права імені Леоніда Юзькова.

2.4. Перерозподіл кількості балів в межах максимально можливої кількості балів за самостійну роботу студентів, наведено в наступній таблиці:

10 тем	Номер теми										Усього балів
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	
Максимальна кількість балів за самостійну роботу	2	2	2	2	2	2	2	3	2	1	20

3. Рекомендовані джерела

3.1. Основні джерела

3.1.1. Нормативно-правові акти

1. Конституція України від 28 червня 1996 р. (із змінами, внесеними Законами України від 08.12.2004 № 2222-IV, від 01.02.2011 № 2952-VI, від 19.09.2013 № 586-VII, від 21.02.2014 № 742-VII, від 02.06.2016 № 1401-VIII, від 07.02.2019 № 2680-VIII, від 03.09.2019 № 27-IX) // [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <https://zakon2.rada.gov.ua/laws/show/254к/96-вр>.
2. Про місцеві державні адміністрації: Закон України від 09 квітня 1999 р. // [Електронний ресурс] – Режим доступу: / <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/586-14#Text>
3. Про місцеве самоврядування в Україні: Закон України від 21 травня 1997 р. // [Електронний ресурс] – Режим доступу: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/280/97-%D0%B2%D1%80#Text>
4. Методичні рекомендації щодо формування регіональних стратегій розвитку: Наказ Міністерства економіки та з питань європейської інтеграції України № 224 від 29.07.2002 р. – [Електронний ресурс] – Режим доступу : www.rada.gov.ua.
5. Деякі питання розроблення регіональних стратегій розвитку і планів заходів з їх реалізації та проведення моніторингу реалізації зазначених стратегій і планів заходів : Постанова КМУ № 816 від 04.08.2023 р. – [Електронний ресурс] – Режим доступу: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/816-2023-%D0%BF#Text>
6. Про державне прогнозування та розроблення програм економічного і соціального розвитку України : Закон України від 02.12.2012 р. ; 5463-VI– [Електронний ресурс] – Режим доступу: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1602-14#Text>
7. Про державні цільові програми: Закон України від 18 берез. 2004 р. № 1621-IV. – [Електронний ресурс] – Режим доступу: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1621-15#Text>
8. Про засади державної регіональної політики: Закон України від 5 лют. 2015 року № 156-VIII – [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/156-19#Text>
9. Про затвердження Державної стратегії регіонального розвитку на 2021-2027 роки. Постанова КМУ від 5 серпня 2020 р. № 695 – [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/695-2020-%D0%BF#Text>
10. Про затвердження Методики розроблення, проведення моніторингу та оцінки результативності реалізації регіональних стратегій розвитку та планів заходів з їх реалізації: Наказ Міністерства регіонального розвитку, будівництва та житлово-комунального господарства України від 31 берез. 2016 р. № 79 [Електронний ресурс] // Режим доступу: http://www.minregion.gov.ua/wp-content/uploads/2016/05/Nakaz-Minregionu.-79_31.03.16.pdf
11. Про стратегічну екологічну оцінку. Закон України від 20.03.2018 № 2354-VIII – [Електронний ресурс] – Режим доступу: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2354-19#Text>

3.1.2. Література

12. Стратегічний менеджмент. [текст] навч. посіб. / За заг. ред. Бутка М. П. [М.П.Бутко, М.Ю.Дітковська, С.М.Задорожна та ін.] – К. : «Центр учбової літератури», 2016. – 376 с.
13. Сумець О. М. Стратегічний менеджмент : підручник / О. М. Сумець ; МВС України, Харків. нац. ун-т внутр. справ, Кременч. льот. коледж. – Харків : ХНУВС, 2021. – 208 с.
14. Романюк С. А. Теорія та практика стратегічного управління = Theory and practice of strategic management : монографія / С. А. Романюк ; Нац. акад. держ. упр. при Президентові України. – Київ : НАДУ, 2019. – 231 с.
15. Стратегічне управління : навчальний посібник для студентів економічних спеціальностей / Н.С. Краснокутська, І.А. Кабанець – Харків : НТУ «ХП», 2017. – 460 с.

7.2. Допоміжні джерела

1. Щепанський Е.В., Ваганова Л.В. Стратегування національної економіки: публічно-управлінський аспект: навчальний посібник. Хмельницький: Видавництво ХУУП імені Леоніда Юзькова, 2024. 400 с.
2. Ваганова Л. В. Фінансове планування діяльності сучасного комунального некомерційного підприємства / Л.В. Ваганова, І.І. Чайковська // Науковий вісник: державне управління. – 2020. – № 1 (3). – С. 20-28.
3. Ваганова Л. В. Сучасна модель якості надання медичних послуг населенню / Л.В. Ваганова, Р.А. Підковенко // Регіональна економіка та управління. – 2020. – № 4 (30). – С. 15-19.
4. Функціонування суб'єктів господарювання сфери охорони здоров'я на сучасному етапі децентралізації / Л. В. Ваганова, К. І. Поцілуйко, Н.С. Якобчук // Ринкова економіка: сучасна теорія і практика управління. – 2021. – № 1. – С. 12-18.
5. Ваганова Л.В. Аналіз проектної діяльності підприємств комунального сектору м. Хмельницького / Л. В. Ваганова, І.І. Чайковська // Український журнал прикладної економіки та техніки. 2021. Том 6. № 2. С. 233 – 244
6. Ваганова Л.В. Управлінське рішення як форма реалізації організаційної функції державного управління / Л. В. Ваганова, І.А. Юричина, О.С. Капранасюк // Вісник Хмельницького національного університету. – 2022. – Том 1. – С.94-99.
7. Мантур-Чубата О.С. Ринок праці України в умовах воєнного стану / О.С Мантур-Чубата, Л.В. Ваганова // Економіка і регіон. – 2022. № 2 (85). – С. 82-87.
8. Vahanova L. Grants as an instrument for the implementation of the new «Marshall Plan» for the restoration of Ukraine's security // Current issues of security management during martial law: scientific monograph. – Košice: Vysoká škola bezpečnostného manažérstva v Košiciach, 2022. – 311 p.
9. Ваганова Л.В. Місце війни в циклічній динаміці глобальної економіки: виклики для України та ЄС / Л. В. Ваганова // Проблеми системного підходу в економіці. – 2023. – Вип. 4(90). – С.15-21.
10. Інноваційна активність бізнес-стартапів: сучасний стан та перспективи для повоєнної відбудови економіки України/ Л. В. Ваганова, О.С. Мантур-Чубата // Науково-виробничий журнал “Бізнес-навігатор”. – 2023. – № 2 (72). Частина 1. – С. 27-34

4. Інформаційні ресурси в Інтернеті

1. Офіційний сайт Президента України [Електронний ресурс]. – Режим доступу – <https://www.president.gov.ua>
2. Офіційний сайт Верховної Ради України [Електронний ресурс]. – Режим доступу - <http://www.rada.gov.ua>.
3. Офіційний сайт Кабінету Міністрів України [Електронний ресурс]. – Режим доступу – <https://www.kmu.gov.ua>.
4. Офіційний сайт Міністерства фінансів України [Електронний ресурс] / Режим доступу: www.minfin.gov.ua.
5. Офіційний сайт Міністерство освіти і науки України. [Електронний ресурс] / Режим доступу: <https://mon.gov.ua/>
6. Офіційний сайт Національного агентства України з питань державної служби [Електронний ресурс] / Режим доступу: <https://nads.gov.ua/>
7. Офіційний сайт Національної академії державного управління при Президентові України [Електронний ресурс] / Режим доступу: <https://ipacs.knu.ua/dlc/>
8. Офіційний сайт Національної бібліотеки України імені В. І. Вернадського [Електронний ресурс]. – Режим доступу - https://irbis-nbuv.gov.ua/irbis_nbuv.htm